

Leergang Controlling in het Onderwijs

Van cijfers naar inzicht, invloed en betere keuzes

Start: 12 november 2026 | 5 lesdagen | theorie van de VU, praktijk van Infinite Financieel

Onderwijsorganisaties staan voor grote opgaven: financiële druk, digitalisering, toenemende verantwoordings- en doelmatigheidsvraagstukken, huisvestingsvraagstukken, demografische ontwikkelingen en de blijvende opdracht om de onderwijskwaliteit te versterken. Juist in die context wordt de rol van de controller steeds strategischer. De controller helpt niet alleen om de organisatie “in control” te houden, maar ook om dilemma’s te duiden, keuzes te onderbouwen en het bestuur scherp te adviseren.

Deze leergang versterkt die rol. U krijgt actuele kennis aangereikt en past die direct toe op uw eigen organisatie. Zo gaat u niet alleen beter begrijpen wat de cijfers zeggen, maar vooral wat ze betekenen voor de keuzes die uw organisatie moet maken. In vijf studiedagen verzorgen docenten van de Vrije Universiteit de theoretische verdieping op verschillende thema’s. Adviseurs van Infinite Financieel leggen de verbinding met de praktijk van de deelnemers, met opdrachten, casuïstiek en collegiale uitwisseling.

Voor wie?

Voor controllers, financials, managers en adviseurs bedrijfsvoering in het primair en voortgezet onderwijs, bij schoolbesturen en samenwerkingsverbanden passend onderwijs. Ook geschikt voor bestuurders die meer met de blik van de controller willen kijken.

Wat levert het op?

U vergroot uw vakkennis, scherpt uw adviesrol aan en werkt aan een eigen praktijkvraag. De uitkomst is direct bruikbaar voor uw organisatie: een analyse, advies of aanpak waarmee u verder kunt.

De aanpak

- ✿ Vijf lesdagen met een duidelijke opbouw: rol, accounting, risico, sturing en IT.
- ✿ In de ochtend: theoretische verdieping door docenten van het Zijlstra Center van de VU.
- ✿ In de middag: toepassing op de onderwijspraktijk met casuïstiek, opdrachten en uitwisseling.
- ✿ Doorlopend: een persoonlijke opdracht uit uw eigen organisatie.

Start 12 november 2026	Omvang 5 lesdagen ca. 75 uur studiebelasting	Locatie Vrije Universiteit Amsterdam	PE maximaal 35 PE- uren/punten
----------------------------------	---	---	---

Het Zijlstra Center van de Vrije Universiteit Amsterdam verbindt academische kennis met de praktijk van publieke en non-profitorganisaties. Met onderzoek en onderwijs op het gebied van public control, governance en leadership ondersteunt het centrum professionals bij het versterken van besturing, verantwoording en maatschappelijke waardecreatie.

Programma in vijf lesdagen

Elke lesdag koppelt actuele theorie aan herkenbare vragen uit de onderwijspraktijk.

1	<p>Rol van Controller in het Onderwijs 12 november 2026</p> <p>Hoe kan de controller waarde toevoegen: als sparringpartner, als “geweten” van de organisatie en als degene die overzicht brengt. We kijken naar het samenspel tussen bestuurder, schoolleider en controller. U reflecteert op uw positie, invloed, onafhankelijkheid en de rol die u in uw organisatie wilt innemen.</p> <p>VU-docent: Prof. Dr. Tjerk Budding</p>
2	<p>Management & Financial Accounting 10 december 2026</p> <p>U leert financiële informatie gebruiken voor duidelijke keuzes. Aan bod komen kostenanalyse, kostengedrag, directe en indirecte kosten, kostprijberekening, kostenverdeling en budgettering. Steeds met de vraag: hoe helpt dit bij betere sturing in het onderwijs?</p> <p>VU-docent: Dr. Mr. Brigitte de Graaf</p>
3	<p>Risicomanagement en Strategie 14 januari 2027</p> <p>Risicomanagement is meer dan een risicolijst. Het gaat om betere besluiten aan de strategietafel. U leert risico's verbinden met strategie, risicobereidheid en sturingsinformatie. Ook oefent u met praktische manieren om groepsdenken, vaag taalgebruik, te veel informatie en overmatig optimisme te doorbreken.</p> <p>VU-docent: Hans van Emmerik Msc.</p>
4	<p>Management Control en Sturing 4 februari 2027</p> <p>Hoe zorgt u dat doelen, gedrag, informatie en afspraken dezelfde kant op werken? U leert verschillende manieren van sturen herkennen: op resultaten, processen, mensen en cultuur. We bespreken managementinformatie, begroten, allocatiebeleid, soft controls en vertrouwen</p> <p>VU-docent: Dr. Hilco van Elten</p>
5	<p>IT & Control 11 maart 2027</p> <p>Digitalisering, data en AI veranderen het werk van de controller. U verkent kansen en risico's van automatisering, analytics, process mining en algoritmen. De nadruk ligt op de nieuwe rol van de controller: van rapporteren naar filteren, interpreteren en betekenis geven aan data.</p> <p>VU-docent: Dr. Berend van der Kolk</p>

Persoonlijke opdracht: direct rendement

Tijdens de leergang werkt u aan een vraagstuk uit uw eigen organisatie. U combineert theorie met praktijkdata, bijvoorbeeld interviews of eigen analyses. Het resultaat is een korte, concrete opdracht met conclusies en een advies of oplossing. Hierbij wordt u begeleid door twee ervaren adviseurs van Infinite Financieel. Op de laatste dag presenteert u de opbrengst aan de andere deelnemers.

Kosten

De kosten voor deelname aan het programma van vijf dagen bedragen € 4.725,- (vrij van BTW) per deelnemer.

Meer informatie of overleg? Bel 085-8769437 of mail naar info@infinitebv.nl.

Aanmelden kan via www.infinitefinancieel.nl.